

Integreret anvendelse af Axapta´s projekt og produktionsmoduler til avanceret økonomi- og ressourcestyring.

HVAD ER MASKINPRODUKTION

En typisk situation for mange danske virksomheder er en udvikling fra en håndværkspræget projektorienteret fremstillingsproces over mod en mere strømlinet produktion.

For at opnå større rentabilitet og indtjening i forbindelse med gennemførelse af projektet er virksomheden nødsaget til at tænke i standardisering og modulopbygning af sit produktprogram. En sådan tankegang ændrer virksomhedens produktionsstyringsopgave betragteligt. Fra at være en måske rendyrkede projekt fremstillingsvirksomhed bliver den nu i højere grad, hvad vi vil kalde en projekt-produktionsvirksomhed. En sådan virksomhed trækker en stadig større del af egenfremstillede og indkøbte produkter direkte fra lager og er på en række produkter ikke direkte ordreproducerende. Denne bevægelse fra projekt mod produktion stiller nye krav til valg og anvendelse af ERP-system for at være i stand til at løse denne nye styringsopgave.

Centralt er bl.a. følgende punkter:

- Styring af omkostninger i produktionen og på de enkelte projekter
- Styring af ressourcer og materialer

ELEMENTER I PRODUKTPRODUKTION

- Integration med CAD systemer
- Planlægning på ressourcer
- Planlægning på materialer
- Projektomkostninger
- Produktionsomkostninger
- Projekt og produktionsopfølgning
- Fakturering af Fastpris, efter regning og interne projekter
- Aktivering af omkostninger (IGVA)
- Håndtering af reservedele og service

CRM

Med udgangspunkt i CRM modulet holdes der nøje øje med tabte og vundne projekter med bl.a. versionsstyring af tilbudene på den enkelte kunde. Fra CRM modulet er der mulighed for at oprette projektet efter en projektskabelon når de enkelte projekter vindes.

PROJEKTER

Via projektmodulet styres og overvåges indtægter, omkostninger, vare- og timeforbrug på projekterne.

Faktureringen af fastpris- og efter regningsprojekter samt aktivering af omkostninger og indtægter efter produktions eller faktureringsprincippet er en række af funktionerne i projektmodulet.

PRODUKTION OG INDKØB

Via de automatisk dannede varebehov på de enkelte projekter bliver materialebehovene automatisk behandlet af MRP-kørslen, hvilket sikrer at der dannes forslag til indkøb og produktion af standardkomponenter efter just in time princippet. Dette minimerer lagerbindingen.

PLANLÆGNING

Oprettede produktionsordre forkalkuleres, grov- og finplanlægges, der udskrives rute og jobkort samt plukkelister til udlevering af materialer fra lageret.

Ressourceplanlægningen sikrer, at der til stadighed tages hensyn til den kapacitet der til enhver tid er til rådighed.

CAD SYSTEMET

Til CAD systemet er der udarbejdet fuld integration med Axapta til bl.a. oprettelsen af varer og styklister samt opslag på information direkte i Axapta.

Oprettelsen af styklister sker automatisk ud fra informationerne dannet gennem CAD systemet. Med udgangspunkt i en samlingstegning oprettes først den øverste vare i styklisten. Herefter dannes styklisten ud fra de indgående varer og mængder i samlingstegningen.

Indsættelsen af varer i samlingstegningen sker med opslag direkte i Axapta hvorved sikres at varenumre og beskrivelser er tidstro.

ØKONOMISK OVERBLIK

Alle omkostninger på projekter og produktioner opsamles via terminaler på fabriksgulvet og i tegnestuen via PC'er, således at alle omkostningstrin bliver indkalkuleret i det økonomiske overblik.

Registreringerne foretages på baggrund af aktuelle lønsatser på de involverede medarbejdere, hvilket sikrer en retvisende efterkalkulation af både projekter og produktioner.

Det at registreringerne foretages On-Line sikrer at der til stadighed er et fuld tidstro overblik over den økonomiske situation samt de enkelte projekter og produktionernes fremdrift.